

## ส่วนที่ ๔

### การติดตามและประเมินผล

#### ๔.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

เนื่องด้วย พระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๖๙/๑ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ หมวด ๒ มาตรา ๑๖ (๑) ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผนนั้น รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการพัฒนาที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งแผนพัฒนาท้องถิ่น หมายความว่า แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่กำหนด วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้านหรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า และให้หมายความรวมถึงการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงมีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดขึ้น ตามกระบวนการพิจารณาจากประชาคมท้องถิ่นระดับจังหวัด ร่วมกับคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด คณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ร่วมกันจัดทำ ทบทวน หรือเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ต่อไป และเพื่อให้สามารถบูรณาการกับแผนพัฒนาจังหวัด แผนปฏิบัติการราชการประจำปีของจังหวัดและตอบสนองความต้องการของประชาชนอันจะนำไปสู่การจัดทำงบประมาณ ที่มีประสิทธิภาพในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง เป็นเครื่องมือในการพัฒนาท้องถิ่นให้เข้มแข็ง เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น

ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สอดคล้องยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด เพื่อนำไปสู่การบูรณาการร่วมกัน ให้เกิดความสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด สามารถเชื่อมโยงไปสู่แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ไทยแลนด์ ๔.๐ และในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) จะต้องมีการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้เครื่องมือในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ดังนี้

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)

| ลำดับ<br>ที่    | ประเด็นการพิจารณา   | คะแนนเต็ม  |
|-----------------|---|------------|
| ๑               | ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)                               | ๑๐         |
| ๒               | ประเด็นการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) | ๑๐         |
| ๓               | ยุทธศาสตร์ภาคกลาง (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)                                  | ๑๐         |
| ๔               | ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคกลาง   | ๑๐         |
| ๕               | ยุทธศาสตร์จังหวัดราชบุรี ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)                 | ๑๐         |
| ๖               | ยุทธศาสตร์การพัฒนาของ อปท. ในเขตจังหวัด (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)            | ๑๐         |
| ๗               | ไทยแลนด์ ๔.๐  | ๑๐         |
| ๘               | ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                         | ๑๐         |
| ๙               | วิสัยทัศน์  | ๕          |
| ๑๐              | แนวทางการพัฒนา  | ๕          |
| ๑๑              | เป้าประสงค์   | ๕          |
| ๑๒              | ตัวชี้วัด   | ๕          |
| ๑๓              | ค่าเป้าหมาย   | ๕          |
| ๑๔              | กลยุทธ์   | ๕          |
| <b>คะแนนรวม</b> |   | <b>๑๑๐</b> |

## ๔.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

สำหรับการติดตามและประเมินผลโครงการ เป็นการติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) โดยใช้เครื่องมือในการติดตามและประเมินผลโครงการ ดังนี้

### ๑. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

| ลำดับที่        | ประเด็นการพิจารณา   | คะแนนเต็ม  |
|-----------------|---|------------|
| ๑               | โครงการ ครุภัณฑ์ เพื่อบริการสาธารณสุขและกิจกรรมสาธารณสุขที่สามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่พระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๓ ถึง (ฉบับที่ ๗) พ.ศ. ๒๕๖๒              | ๑๐         |
| ๒               | โครงการฯ ที่สามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒  | ๑๐         |
| ๓               | โครงการฯ ที่สามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ประกาศคณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เรื่องการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๓ ลงวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๕๓                         | ๑๐         |
| ๔               | โครงการฯ ถูกบรรจุตรงแผนงานตามรูปแบบจำแนกประเภทรายรับ-จ่าย งบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น  | ๑๐         |
| ๕               | โครงการฯ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ สอดคล้องตามเป้าหมายของโครงการ หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐  | ๑๐         |
| ๖               | โครงการฯ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณราคา สอดคล้องตามเป้าหมายของโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ | ๑๐         |
| ๗               | โครงการฯ มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลางและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์   | ๑๐         |
| ๘               | โครงการเงินอุดหนุนเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๓  | ๑๐         |
| ๙               | โครงการฯ ผ่านความเห็นชอบจากประชาคมท้องถิ่น  |            |
| ๑๐              | โครงการฯ ผ่านคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนา คณะกรรมการพัฒนาสภาท้องถิ่น  | ๑๐         |
| <b>คะแนนรวม</b> |   | <b>๑๐๐</b> |

๒. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน

| การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)<br>ได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ดังนี้ |       |          |       |          |       |          |       |          |       |          |
|---|-------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|-------|----------|
| ยุทธศาสตร์<br>ของ อปท.  | ๒๕๖๖  |          | ๒๕๖๗  |          | ๒๕๖๘  |          | ๒๕๖๙  |          | ๒๕๗๐  |          |
|   | จำนวน | งบประมาณ | จำนวน | งบประมาณ | จำนวน | งบประมาณ | จำนวน | งบประมาณ | จำนวน | งบประมาณ |
| ๑. ด้านการบริหาร<br>ราชการให้มี<br>ประสิทธิภาพ<br>คุณภาพตาม<br>หลักธรรมาภิบาล   |       |          |       |          |       |          |       |          |       |          |
| ๒. ด้านการลดความ<br>เหลื่อมล้ำทางสังคม<br>และพัฒนาคุณภาพ<br>ชีวิตประชาชน  |       |          |       |          |       |          |       |          |       |          |
| ๓. ด้านการพัฒนา<br>ด้านการเกษตร<br>เศรษฐกิจ<br>อุตสาหกรรม   |       |          |       |          |       |          |       |          |       |          |
| ๔. ด้านการพัฒนา<br>ด้านทรัพยากรและ<br>สิ่งแวดล้อม   |       |          |       |          |       |          |       |          |       |          |
| <b>รวม</b>  |       |          |       |          |       |          |       |          |       |          |

| สรุปรายงานผลการดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. .... |  |         |          |  |   |   |
|--|--|---------|----------|--|---|---|
| ลำดับ<br>ที่                                       | รายการ   | โครงการ | งบประมาณ | โครงการที่สามารถดำเนินการได้ (..... โครงการ) |   |   |
|  |  |         |          | คิดเป็นร้อยละ<br>ของแผนพัฒนา<br>ท้องถิ่น     | คิดเป็นร้อยละ<br>ของแผนการ<br>ดำเนินงาน | คิดเป็นร้อยละ<br>ของข้อบัญญัติ+<br>เงินสะสม |
| ๑  | บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น  |         |          |  |   |   |
| ๒  | ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณ   |         |          |  |   |   |
| ๓  | จากเงินสะสม  |         |          |  |   |   |
| ๔  | จัดทำแผนการดำเนินงาน<br>- ข้อบัญญัติ = ..... +<br>- เงินสะสม = ..... |         |          |  |   |   |
| ๕  | สามารถดำเนินการได้<br>- ข้อบัญญัติ = ..... +<br>- เงินสะสม = .....   |         |          |  |   |   |

## ๔.๓ ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

### (๑) ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

(๑.๑) ปัญหาสาธารณสุขต่างๆ ที่เกิดขึ้นในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อันได้แก่ ภัยแล้ง วาตภัย น้ำท่วม อัคคีภัย ที่เกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อประชาชนในพื้นที่ เกิดความเสียหายทั้งชีวิตและทรัพย์สิน แนวทางการแก้ไข คือพิจารณาวางแผนการดำเนินการป้องกัน ก่อนเกิดเหตุ ระหว่างเกิดเหตุ หลังเกิดเหตุ บรรจุแผนงาน โครงการ กิจกรรม การให้ความช่วยเหลือต่างๆ จัดตั้งศูนย์ช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อสามารถดำเนินการได้ทันเวลาที่

(๑.๒) ปัญหาโรคระบาดที่เกิดจากคน เกิดจากสัตว์ ที่ส่งผลอันตราย หรือต่อชีวิตประชาชน และสัตว์ต่างๆ ในตำบล ซึ่งได้แก่ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) โรคไข้หวัดใหญ่ ไข้หวัดนก โรคมือ เท้า ปาก ที่เกิดขึ้นกับเด็กๆ โรคพิษสุนัขบ้า แนวทางการแก้ไขปัญหา คือ ฝึกอบรม ประชาสัมพันธ์ ณรงค์ การป้องกัน ลงพื้นที่ระงับการเกิดโรคระบาด การทำลาย การรักษา

(๑.๓) ปัญหาประชาชนมีรายได้น้อย การศึกษาต่ำ ประชาชนในตำบลยังมีคนรายได้น้อย มีหนี้สินเยอะ ไม่เพียงพอในการดำรงชีวิต ค่าครองชีพสูง แนวทางการแก้ไขปัญหา ให้ความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพ สาธิตการประกอบอาชีพ ช่วยเหลือประชาชนซ่อมแซมบ้านคนจน ผู้มีรายได้น้อย ส่งเสริมด้านการศึกษาโดยการจัดบริการสาธารณสุขด้านการศึกษา การจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ให้กับเด็กนักเรียน จ้างเด็กนักเรียนในช่วงปิดภาคเรียนเพื่อมีรายได้

(๑.๔) ปัญหายาเสพติดในตำบล ในพื้นที่ยังไม่พบว่ามีการค้ายาเสพติด และยังไม่พบรายงานว่ามีผู้ติดยาเสพติด แต่เพื่อเป็นการป้องกัน มีแนวทางการป้องกัน โดยการลงพื้นที่ค้นหา การรณรงค์ป้องกัน ให้ความรู้กับประชาชนได้ทราบถึงโทษของยาเสพติด

(๑.๕) ปัญหาการสัญจรไปมาของประชาชนในตำบล เนื่องจาก ในตำบลด้านโครงสร้างพื้นฐาน เส้นทางคมนาคมบางหมู่บ้านยังเป็น ถนนดิน ถนนลูกรัง ช่วงฤดูฝนถนนลื่น เป็นหลุมเป็นบ่อ เกิดปัญหาในการสัญจรไปมาของประชาชน เสี่ยงต่อการเกิดอุบัติเหตุ การคมนาคมล่าช้า แนวทางการแก้ไข จัดทำแผนงาน โครงการก่อสร้างถนนในเส้นทางสำคัญ พิจารณาเสนอสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น

### (๒) ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

(๒.๑) ข้อเสนอแนะ จากการสำรวจข้อมูล การลงพื้นที่ในตำบล จะเห็นว่าประชาชนยังมีปัญหาที่จะต้องดำเนินการแก้ไขอยู่มาก ดังนี้ ด้านการศึกษา สาธารณสุข ความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี กีฬา สถานที่ผ่อนหย่อนใจ สวัสดิการสังคม การเกษตร เศรษฐกิจ อุตสาหกรรม การพัฒนาอาชีพ เส้นทางคมนาคมขนส่ง/ไฟฟ้า/น้ำประปา/แหล่งน้ำเพื่ออุปโภค – บริโภค ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล จากปัญหาด้านต่างๆ ประชาชนไม่สามารถแก้ไขปัญหาเองได้ จึงต้องเสนอให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแก้ไข ทำให้มีการเสนอโครงการเข้ามาเป็นจำนวนมาก ซึ่งงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้นมีจำกัดไม่เพียงพอต่อการจัดการได้

(๒.๒) ข้อเสนอแนะ จากข้อสังเกตดังกล่าว มีข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ดังนี้ ปัญหาต่างๆ ที่ถูกเสนอมายังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นั้น ควรนำมาพิจารณาจัดลำดับความสำคัญโดยประชาคมท้องถิ่น ซึ่งมีหลายภาคส่วน ประกอบไปด้วย คณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ผู้นำหมู่บ้าน ตัวแทนส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ประชาชนทั่วไป ร่วมกันพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของโครงการ และพิจารณาบรรจุเข้าแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป กรณีโครงการที่เกินศักยภาพที่ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเสนอขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น เป็นต้น